

ЗАТВЕРДЖЕНО
Міський голова

Олександр МЕНЗУЛ
2021 року



Протокол № 200

засідання експертної групи «Господарський комплекс Вараської МТГ»
робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної
громади до 2027 року

11.06.2021

Головуючий на засіданні – Віктор КРАВЕЦЬ, заступник генерального директора з якості та управління ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом», заступник керівника експертної групи робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року.

Присутні на засіданні:

- **члени експертної групи**

- | | |
|------------------------------------|---|
| ІЛЬНИЦЬКИЙ
Владислав Сергійович | - начальник відділу архітектури та містобудування виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи |
| БАРАБУХ
Ірина Ростиславівна | -начальник управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи |
| КОВАЛЄВИЧ
Наталія Валентинівна | - головний спеціаліст відділу інвестиційної та грантової діяльності управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради, секретар експертної групи |
| АДАМОВИЧ
Олександр Іванович | - заступник начальника ВТС - начальник відділу комерційної диспетчеризації ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» |
| КУРОСДОВ
Сергій Вікторович | - заступник генерального директора з капітального будівництва - начальник УКБ ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» |
| СНІЖКО
Олег Михайлович | - фізична особа-підприємець, заступник голови постійної депутатської комісії Вараської міської ради з питань бюджету, фінансів, економічного розвитку та інвестиційної політики |

- **запрошені**

- | | |
|----------------------------------|---|
| ВОЛИНЕЦЬ
Михайло Степанович | - заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник голови робочої групи, керівник експертної групи «Фінансово-бюджетна сфера» |
| ГРЕБЬОНКІН
Володимир Петрович | -начальник відділу інформаційної політики та комунікацій виконавчого комітету Вараської міської ради |

Представники місцевих ЗМІ

Порядок денний засідання експертної групи «Господарський комплекс Вараської МТГ»:

1. Вступне слово (головуючий на засіданні експертної групи **КРАВЕЦЬ Віктор Павлович** - заступник генерального директора з якості та управління ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом»).
2. Основні засади формування Стратегії громади, організаційні та методичні питання розробки стратегічних документів розвитку громади (доповідає начальник управління економіки та розвитку громади **ВК ВМР БАРАБУХ Ірина Ростиславівна**).
3. Основні показники соціально-економічного стану Вараської міської територіальної громади за період з 2016 по 2020 роки (доповідає начальник управління економіки та розвитку громади **ВК ВМР БАРАБУХ Ірина Ростиславівна**).
4. Аналіз поточного стану ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» по промислому виробництву, будівельній діяльності, інноваційній, інвестиційній та зовнішньоекономічній діяльності (доповідає заступник начальника ВТС - начальник відділу комерційної диспетчеризації ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **АДАМОВИЧ Олександр Іванович** та заступник генерального директора з капітального будівництва - начальник УКБ ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **КУРОСДОВ Сергій Вікторович**).
5. Обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан промислового виробництва, будівельної, інноваційної, інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності, SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості), визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії в частині промислового виробництва, будівельній діяльності, інноваційній, інвестиційній та зовнішньоекономічній діяльності.
6. Опрацювання завдань та плану роботи засідань експертної групи «Господарський комплекс Вараської МТГ».

Виступили:

1. Заступник генерального директора з якості та управління ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом», заступник керівника експертної групи **Віктор КРАВЕЦЬ** поінформував присутніх, що з метою визначення пріоритетів розвитку промислового виробництва, сільського господарства, будівельної діяльності, малого та середнього бізнесу на території Вараської міської територіальної громади (далі – Вараська МТГ), створення привабливого інвестиційного клімату для цих галузей економіки, інформування (реклама) потенційних ресурсів громади для інвесторів, в т.ч. закордонних, можливості отримання грантів від державних інституцій та країн ЄС, координації роботи у громаді для забезпечення ефективної та результативної діяльності в напрямку створення якісних умов для комфортного проживання, самореалізації та трудової діяльності мешканців Вараської МТГ та у зв'язку з проведенням адміністративно-територіальної реформи виникла необхідність розробки Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (далі – Стратегія).

Головуючий зауважив, що Стратегія розробляється в рамках Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки та Стратегії розвитку Рівненської області на період до 2027 року, адже Вараська МТГ – це перспективна, молода громада з потужним природним та людським ресурсом. Також наголосив, що розвиток ВП «Рівненська АЕС» є надважливим для розвитку громади цілому.

Розпорядженням міського голови від 20.04.2021 №104-р вирішено розробити проєкт Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року, винести його на обговорення з громадськістю та подати на розгляд Вараській міській раді. Також даним розпорядженням утворено керівний комітет з організації розробки Стратегії та реалізації».

З метою забезпечення ефективного процесу розробки Стратегії, розпорядженням міського голови від 31.05.2021 № 148-р «Про робочу групу з розробки проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року»:

- - утворено робочу групу з розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (додаток 1 до Розпорядження);
- затверджено Положення про робочу групу з розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 (додаток 2 до Розпорядження);
- затверджено структуру Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (додаток 3 до Розпорядження);
- затверджено план-графік розробки Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (додаток 4 до Розпорядження).

2. Начальник управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради **Ірина БАРАБУХ** повідомила, що рішенням Вараської (Кузнецовської) міської ради від 15.10.2015 року №2157 було затверджено Стратегічний план розвитку м. Вараш (Кузнецовськ) до 2025 року. Але, у зв'язку з проведенням адміністративно-територіальної реформи в Україні, внаслідок якої до міста Вараш приєдналося 17 сільських населених пунктів, та новими державними пріоритетами у регіональній політиці, назріла нагальна необхідність розробки Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади.

Стратегічною метою державної регіональної політики до 2027 року є розвиток та єдність, орієнтовані на людину, стимулювання використання власного потенціалу територій та їх спеціалізації для досягнення сталого розвитку країни, що створює умови для підвищення рівня добробуту та доходів громадян для досягнення згуртованості в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному та просторовому вимірах.

Відповідно мета розвитку нашої громади – це розвиток людиноорієнтованої економіки, спрямованої на розвиток, цифровізацію галузей та соціально-адміністративної сфери, і створення умов, щоб наша громада притягувала до себе і фінансовий, і людський капітал. Цілі мають бути реалістичні, а для цього треба ретельно проаналізувати ресурси громади: людські, бюджетні, матеріальні, земельні, поточний галузевий стан справ та напрацювати стратегічні цілі з врахуванням пріоритетних напрямків державної регіональної політики.

3. **Ірина БАРАБУХ** наголосила на наступних показниках соціально-економічного стану Вараської міської територіальної громади за період з 2016 по 2020 роки:

- природний приріст населення громади скоротився та у 2021 році може досягнути від'ємних значень (показники наведено в презентації, що додається);
- в структурі бюджету Вараської МТГ лівову частку доходів становить податок та збір на доходи фізичних осіб (у 2016 році - 72%, а в 2020 році – 84%);
- в місті діють 2 промислових підприємства, основним видом діяльності яких є виробництво електроенергії і теплоенергії (ВП РАЕС) та виробництво хлібобулочних і кондитерських виробів - ТзОВ «Кузнецовський хлібозавод»;
- кількість фізичних осіб-підприємців у м. Вараш має тенденції до зростання (показники наведено в презентації, що додається). *фог 1*

Доходи бюджету Вараської міської територіальної громади та їх структура, обсяги реверсної дотації (вилучення) з місцевого бюджету, основні показники розвитку промисловості, кількість фізичних та юридичних осіб в м. Вараш, зайнятість та чисельність безробітного населення за період з 2016 по 2020 роки наведені в презентації.

4. Заступник начальника ВТС - начальник відділу комерційної диспетчеризації ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Олександр АДАМОВИЧ** інформував присутніх щодо виробничої діяльності ВП РАЕС ДП «НАЕК «Енергоатом»:

- виробництво електроенергії за січень – травень 2021 року склало – 7,629 млрд. кВт·год;
- відпущено електроенергії протягом січня-травня 2021 року - 7,083 млрд. кВт·год (111,5 % планового завдання), що у грошовому виразі складає 4 450 256,4 тис. грн.;
- частка ВП РАЕС у виробництві електроенергії всіма атомними станціями України – 21,3 %;
- частка ВП РАЕС у виробництві електроенергії всіма генераціями України – 11,5 %;

- прогнозні показники нарощення виробництва електроенергії до 2025 року мають досягти 19,9 млрд. кВт·год (116,4 % у порівнянні з 2020 роком);
- у структурі промислового виробництва ВП РАЕС 99,5% займає електроенергія, а 0,5% - теплоенергія.

Також наведено показники діяльності ВП РАЕС за 2016-2020 роки. 909 2

Олександр АДАМОВИЧ звернув увагу на фактори, що стримують розвиток підприємства:

- низька ціна на значну частину відпускаємої електроенергії (≈50%), яка не покриває собівартості вироблення електроенергії атомними електричними станціями в рамках виконання покладених на ДП «НАЕК «Енергоатом» спеціальних обов'язків (ПСО) для забезпечення загальносуспільних інтересів у процесі функціонування ринку електричної енергії з метою збереження фіксованої ціни на електричну енергію для побутових споживачів;
- балансові обмеження, що діяли протягом літнього періоду 2020 року призвели до недовироблення 2,5 млрд. кВт*год електроенергії та зміщення планово-попереджувальних ремонтів з літніх місяців, на осінньо-зимові, коли потреба і в електроенергії, і в теплоенергії набагато більша.

Заступник генерального директора з капітального будівництва - начальник УКБ ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Сергій КУРОЄДОВ** зауважив, що атомна енергетика – це низьковуглецеве джерело електроенергії, яка визнана США «зеленою енергетикою», підприємства атомної генерації є безпечним, екологічним та надійним джерелом енергії (детальніше в презентації).

Сергій КУРОЄДОВ наголосив на продовженні впровадження енергозберігаючих та енергоефективних технологій для ефективного використання теплоенергії та електроенергії, а це - встановлення теплолічильників, лічильників холодної і гарячої води, утеплення багатоквартирних будинків по м. Вараш, що здійснюється з 2016 року силами ОСББ та управляючих компаній (за значної фінансової підтримки з місцевого бюджету). Скорочення тепловтрат дасть можливість підключити нових споживачів теплоенергії (яскравий приклад встановлення теплолічильників в с. Заболоття). Компактність забудови міста Вараш є оптимальною для централізованого тепло-, водопостачання.

Сергій КУРОЄДОВ розповів про плани ВП РАЕС на 2021 рік, а саме:

- забезпечення виробництва електроенергії в обсязі 17,571 млрд. кВт·год;
- виконання заходів з модернізації та реконструкції енергоблоків;
- успішне проведення ремонтних кампаній;
- забезпечення виконання соціальних програм;
- завершення 1-ої черги «Лінії зневоднення шламу СОДВ»;
- реконструкція дороги Станційна ВП РАЕС у м. Вараш;
- реконструкція труби димової пускорезервної котельні на Рівненській АЕС.

Також **Сергій КУРОЄДОВ** поінформував про перспективні плани ВП РАЕС в будівельній, інноваційній та інвестиційній діяльності (детальніше в презентації):

- продовження терміну експлуатації діючих енергоблоків;
- заміщення потужностей енергоблоків №1 та №2 (термін експлуатації до 2030-2031 років відповідно) шляхом будівництва енергоблоку № 5 з реакторною установкою, що має проектний термін експлуатації до 60 років;
- будівництво житлового будинку № 416 у мікрорайоні Ювілейний м. Вараш;
- будівництво лінії зневоднення шламу СОДВ та шламонакопичувача;
- будівництво центру обробки даних – надпотужного споживача електроенергії (дасть змогу не виводити в резерв енергоблоки та сприяти стратегічному курсу держави на цифровізацію);
- будівництво сховища цивільного захисту.

Також, компанією розглядається питання будівництва сучасного санаторно-рекреаційного об'єкту на існуючій базі відпочинку РОК «Біле озеро».

Сергій КУРОЄДОВ підсумував, що будівництво нових атомних енергоблоків на промисловому майданчику ВП РАЕС дозволить залучити інвесторів та капітальні

інвестиції, створить близько 1000 робочих місць на етапі будівництва, дасть можливість експорту електроенергії в ЄС, забезпечить розвиток інфраструктури та промислового потенціалу не лише нашої громади, а й регіону. *год. 3*

Олег СНИЖКО зауважив, що є значні складнощі при підключенні та отриманні доступу до електромережі, а в сільських населених пунктах громади, окрім того, ще і часто відключають електроенергію, нерідко на день-два, отож вести там якийсь бізнес надто ризиковано, особливо якщо це пов'язано із переробкою продуктів сільськогосподарського виробництва: молока, ягід і т.п. Ці проблеми обмежують появу нових виробничих потужностей, робочих місць і в результаті стримують економічне зростання громади.

5. Проведено обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан промислового виробництва, будівельної, інноваційної, інвестиційної та зовнішньоекономічної діяльності, SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості), визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії в частині промислового виробництва, будівельної діяльності, інноваційній, інвестиційній та зовнішньоекономічній діяльності. під час якого виступили: головуєчий на засіданні експертної групи, заступник генерального директора з якості та управління ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Віктор КРАВЕЦЬ**, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради **Михайло ВОЛИНЕЦЬ**, заступник генерального директора з капітального будівництва - начальник УКБ ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Сергій КУРОЄДОВ**, начальник управління економіки та розвитку громади **Ірина БАРАБУХ**, член експертної групи, фізична особа-підприємець **Олег СНИЖКО**, заступник начальника ВТС - начальник відділу комерційної диспетчеризації ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Олександр АДАМОВИЧ**, начальник відділу архітектури та містобудування виконавчого комітету Вараської міської ради **Владислав ЛЬНИЦЬКИЙ**.

За результатами обговорення напрацьовано наступні матеріали SWOT-аналізу в частині промислового виробництва, будівельній діяльності, інноваційній, інвестиційній та зовнішньоекономічній діяльності:

Сильні сторони	Слабкі сторони
Молода, сучасна громада із відмінною екологією, так як відсутні крупні промислові об'єкти, що забруднюють навколишнє середовище	Високий рівень зовнішньої міграції, зокрема серед молоді та осіб працездатного віку
Діяльність потужного підприємства – ВП РАЕС, яке виробляє близько 26% реалізованої промислової продукції області та більш як 12% від загального виробництва електроенергії в Україні. Питома вага ВП РАЕС в загальному обсязі промислового виробництва по місту складає близько 99%	Балансові обмеження наявної генеруючої потужності
Наявність достатньої кількості енергоресурсів у вигляді теплової та електричної енергії для підключення енергоємних підприємств	Відсутність енергоємних підприємств-споживачів електричної енергії
ВП РАЕС планує продовжувати терміни експлуатації енергоблоків та послідовно реалізовує заходи з підготовки до будівництва 5го енергоблоку	Брак кваліфікованих кадрів. Дисбаланси ринку праці, зумовлені невідповідністю професійної структури та кваліфікації випускників освітніх закладів потребам підприємств та суб'єктів господарювання громади
Тарифи на теплову енергію є найнижчими в Україні	Проблеми із підключенням нових підприємств-споживачів до енергомережі
Високий рівень заробітної плати (найвищий в області)	Негативні демографічні тенденції, зокрема за рахунок від'ємного природнього приросту населення

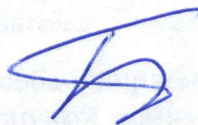
Високі надходження до бюджету Вараської міської територіальної громад формуються в основному за рахунок надходжень від ВП РАЕС - близько 70%	Бюджет Вараської міської територіальної громади формується в основному за рахунок ПДФО
Високий професійно-освітній та кваліфікаційний рівень економічно активного населення	Незадовільний стан дорожньо-транспортної інфраструктури Вараської МТГ ускладнює впровадження нових господарських об'єктів
	Недосконалість нормативно-правового регулювання в частині дотримання пільг з оплати за електроенергію та дотримання умов ПСО
	Відсутність у місті вільних земельних ділянок для нових виробництв
Можливості	Загрози
Застосування інформаційно-комунікаційних технологій для розвитку громади, зокрема популяризація атомної енергетики як екологічно чистого та надійного джерела енергії	Посилення міграції та відтік трудових кадрів закордон, зокрема, найбільш високоосвічених кваліфікованих
Підвищення енергоефективності виробництва, об'єктів житлово-комунальної та соціальної сфер	Низький рівень інвестування, недоступність фінансового ресурсу
Будівництво енергоблоку №5 ВП РАЕС, як загальнодержавного проекту із залученням до процесу будівництва понад 1000 працівників із місцевого населення.	Зниження обсягів промислового виробництва електроенергії через балансові обмеження
Збільшення попиту на електроенергію при умові зниження її ціни за рахунок зниження вартості послуг розподілу.	Недостатність нормативного-правового врегулювання, проблемний стан електромереж і недостатня потужність підстанцій.
Впровадження сучасних форм бізнесу, зокрема розвиток ІТ- сфери	Відсутність оперативного та ефективного реагування органів влади, роботодавців та закладів освіти на відтік кваліфікованих кадрів за кордон, а також студентської молоді на навчання за межі України
Зростання інвестиційної привабливості України, збільшення обсягів інвестицій за рахунок різних джерел фінансування (можливо конкретизувати сфери, напрямки)	Продовження збройної агресії Російської Федерації на сході України та можлива загроза західному регіону із поширенням на Вараську МТГ з відповідними негативними економічними, соціальними та екологічними наслідками.
Зростання зайнятості та доходів громади за рахунок будівництва та експлуатації енергоємних підприємств.	Зміна національних промислових пріоритетів України, зокрема в частині атомної енергетики.
Збільшення обсягів виробництва електроенергії за рахунок зростання обсягів енергоспоживання.	Трансформація форми власності ВП РАЕС (корпоратизація) із можливим скороченням чисельності персоналу ВП РАЕС.
Залучення європейських інвестицій до спільного розвитку громади та будівництва підприємств.	Суспільно-політична та економічна нестабільність у державі
	Близькість до кордону із Білорусією, в умовах гібридної війни, являє потенційну загрозу і для об'єктів енергетики, транспортного комплексу, інших складових критичної інфраструктури Вараської МТГ

6. Головуючий на засіданні експертної групи, заступник генерального директора з якості та управління ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Віктор КРАВЕЦЬ** запропонував створити групу комунікації та обміну інформацією в процесі розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року у месенджері WhatsApp. Заступник начальника ВТС - начальник відділу комерційної диспетчеризації ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» **Олександр АДАМОВИЧ** запропонував в ході роботи експертної групи заслухати директора КП «МЕМ» ВМР Станіслава РЕШЕТИЦЬКОГО, щодо стану справ та проблемних питань при підключенні та отриманні доступу до електромережі Вараської МТГ. Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради **Михайло ВОЛИНЕЦЬ** зазначив, що при розгляді питань сільського господарства та агровиробництва доцільно заслухати старост апарату ради та виконавчого комітету, заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, що відповідає за сільські території та начальника відділу земельних ресурсів виконавчого комітету Вараської міської ради.

Вирішили:

1. При визначенні стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року взяти за основу матеріали напрацьованого SWOT-аналізу.
2. Створити групу комунікації та обміну інформацією в процесі розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року в месенджері WhatsApp.
3. Управлінню економіки та розвитку громади спільно з найбільшим виробником промислової продукції у Вараській МТГ та основним платником податку на доходи фізичних осіб – ВП «Рівненська АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» підготувати аналітичні показники промислового виробництва, будівельної діяльності, інноваційній, інвестиційній та зовнішньоекономічній діяльності на період до 2027 року.
4. На наступному засіданні експертної групи заслухати старост апарату ради та виконавчого комітету, заступника міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, що відповідає за сільські території, та начальника відділу земельних ресурсів виконавчого комітету Вараської міської ради.

Головуючий на засіданні експертної групи,
заступник генерального директора з якості
та управління ВП «Рівненська АЕС»
ДП «НАЕК «Енергоатом»



Віктор КРАВЕЦЬ

Протокол підготував
секретар експертної групи
Наталія КОВАЛЕВИЧ

