



ЗАТВЕРДЖЕНО

Міський голова

Олександр МЕНЗУЛ

2021 року

ПРОТОКОЛ № 7200/117-21-21

засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»
робочої групи з розробки проєкту Стратегії розвитку Вараської міської
територіальної громади на період до 2027 року.

06.08.2021

Головуючий на засіданні – Ігор ВОСКОБОЙНИК, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ» робочої групи з розробки проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року.

Присутні на засіданні:
-члени експертної групи

ДЕНЕГА
Сергій Віталійович

-керуючий справами виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи

КОВБАСЮК
Людмила Святославівна

-заступник директора департаменту, начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг» департаменту соціального захисту та гідності виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи

КОВАЛЬЧУК
Оксана Василівна

- головний спеціаліст відділу підприємницької діяльності та агросектору економіки управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради, секретар експертної групи

АНТОНЮК
Анастасія Валентинівна

- начальник відділу молодіжних ініціатив департаменту культури, туризму, молоді та спорту виконавчого комітету Вараської міської ради

ПЕТРОВИЧ
Наталія Григорівна

-директор департаменту культури, туризму,
молоді та спорту виконавчого комітету
Вараської міської ради

КУЩИК
Іван Назарович

- начальник відділу інформаційних технологій
виконавчого комітету Вараської міської ради

СТРИЖЕУС
Наталія Юріївна

-заступник директора комунального
підприємства Вараської міської ради
«Благоустрій»

- запрошені:

ПАМПУШИК
Іванна Миколаївна

-головний спеціаліст відділу інформаційної
політики та комунікацій виконавчого комітету
Вараської міської ради

Порядок денний

засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»

1. Вступне слово щодо проведення системної роботи по проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (керівник експертної групи **ВОСКОВОЙНИК Ігор Сергійович** - заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради).

2. Доповідь щодо визначення оперативних цілей для забезпечення досягнення стратегічних цілей, основних завдань, етапів та механізмів реалізації Стратегії по галузі «Культури, туризму, молоді та спорту» на період 2022-2027 років; потреби у фінансуванні галузі «Культури, туризму, молоді та спорту» на період 2022-2027 років; переліку інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років; SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості).

Доповідає:

– директор Департаменту культури, туризму, молоді та спорту виконавчого комітету Вараської міської ради **ПЕТРОВИЧ Наталія Григорівна**.

3. Доповідь щодо визначення оперативних цілей для забезпечення досягнення стратегічних цілей, основних завдань, етапів та механізмів реалізації Стратегії соціальної сфери на період 2022-2027 років; потреби у фінансуванні соціальної сфери на період 2022-2027 років; переліку інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та

обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років; SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості).

Доповідає:

– заступник директора Департаменту соціального захисту та гідності виконавчого комітету Вараської міської ради **КОВБАСЮК Людмила Святославівна**.

4.Доповідь про стан справ у сфері інформаційних технологій. Перспектива розвитку до 2027 року.

Доповідає:

– начальник відділу інформаційних технологій виконавчого комітету Вараської міської ради **КУЩИК Іван Назарович**.

5. Обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан розвитку соціальної сфери, галузі «Культури, туризму, молоді та спорту» та сфери інформаційних технологій (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості).

6.Опрацювання завдань та плану роботи засідань експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ».

Виступили:

1.Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи **Ігор ВОСКОВОЙНИК** виступив з вступним словом щодо проведення системної роботи по проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року та запропонував присутнім заслухати директора Департаменту культури, туризму, молоді та спорту, заступника директора Департаменту соціального захисту та гідності та начальника відділу інформаційних технологій.

2.Директор Департаменту культури, туризму, молоді та спорту **Наталія ПЕТРОВИЧ** розповіла присутнім про основні завдання стратегічного розвитку за напрямками діяльності, а саме:

Культура:

- модернізація закладів культури та зміцнення матеріальної бази культурно-мистецької інфраструктури, яка була розбудована ще за радянських часів та потребує рішучого оновлення щодо матеріального забезпечення та змістового наповнення;
- створення активних культурних громадських просторів, локацій та подій;
- модернізація менеджменту культури;
- забезпечення реалізації грантових програм і проєктів;
- створення якісних конкурентоспроможних культурних продуктів;
- створення умов для забезпечення залучення додаткових донорських коштів у розвиток культурних проєктів;
- створення умов для реалізації творчих ініціатив мешканців громади;
- розбудова інфраструктури Парку культури та відпочинку;
- активізація соціокультурної діяльності у сільських територіях;
- промоція культурного потенціалу Вараської міської територіальної громади (через проведення форумів, фестивалів, пріоритет заходів, які передбачають широкі партнерські зв'язки тощо);

- програма підтримки іміджевих культурних заходів, які мають значний вплив на формування образу громади;
- активізація співпраці з громадськими осередками культури, підтримка творчих ініціатив;
- підтримка обдарованих дітей;
- розвиток аматорської творчості, сучасного мистецтва;
- створення нової моделі функціонування закладів культури;
- створення нової моделі функціонування бібліотеки як сучасного інформаційного простору;
- забезпечення охорони, збереження та популяризації культурної спадщини;
- реконструкція даху в Більськовількому та Заболоттівському будинках культури;
- ремонт клубів в селах Озерці та Стара Рафалівка;
- заміна вікон та ремонт в бібліотеках, поповнення книжкового фонду в сільських населених пунктах;
- підтримка та розвиток аматорських колективів.

Туризм:

- розробка та створення нових туристичних маршрутів;
- розвиток індустрії гостинності;
- розвиток бренду Вараської громади;
- залучення до національних та міжнародних заходів.

Молодь:

- пріоритет громадського залучення та соціальної активності молоді, формування нового підходу організації діяльності – від «роботи з молоддю» до «молодіжної участі» ;
- активізація потенціалу молоді та залучення її до процесів, спрямованих на розвиток Вараської громади;
- розробка нових молодіжних програм та проектів;
- забезпечення ефективної діяльності комунального закладу “Вараський молодіжний центр”
- створення Центру національно-патріотичного виховання дітей та молоді.

3. Заступник директора департаменту соціального захисту та гідності **Людмила КОВБАСЮК** охарактеризувала сильні та слабкі сторони, загрози та можливості соціальної сфери:

- сильні сторони - забезпечення реалізації державної політики з питань соціального захисту населення; отримання мешканцем громади максимальної кількості адміністративних послуг в одному місці за простою та зрозумілою процедурою у найкоротший строк за мінімальної кількості відвідувань, зручний графік прийому; об'єднання зусиль членів громади для підтримки вразливих категорій населення; співпраця з підприємствами, установами та організаціями; підтримка з боку держави (субвенція); кваліфіковані працівники; наявний закордонний досвід в роботі з уразливими категоріями населення;
- слабкі сторони - ліквідація управління праці та соціального захисту населення; слабка інформаційна підтримка реформування системи соціальної допомоги – населення не володіє необхідною інформацією про державні гарантії соціального захисту; відсутність єдиного приміщення, електронного документообігу, терміналів; відсутність відеоспостереження у віддалених

робочих місцях; відсутність сучасної системи контролю та моніторингу використання пілг та компенсацій, недосконала інформаційна база; низький рівень залученості громадських об'єднань до вирішення питань життєдіяльності громади; низький рівень охоплення території громади високошвидкісним інтернет-зв'язком, ускладнений перехід для надання населенню е-послуг в сільській території;

- можливості - розширення спектру надання адміністративних послуг; смарт-громада: розвиток електронних адміністративних послуг; соціальне спонсорство - залучення коштів недержавних структур для покращення матеріальних умов існування малозахищених верств населення; прийняття нових місцевих програм на підтримку певним категоріям населення; посилення партнерства "Влада-бізнес-громада"; залучення грантових коштів на розвиток громади.

- загрози - зміни в чинному законодавстві України; затримка фінансування з боку держави; відсутність фінансування з місцевого бюджету; недосконалість нормативно-правового забезпечення.

Також, **Людмила КОВБАСЮК** розповіла про стратегічні завдання розвитку соціальної сфери, а саме:

- запровадження картки мешканця громади;
- створення денного центру соціально-психологічної допомоги особам, які постраждали від домашнього насильства та/або насильства за ознакою статі;
- забезпечення доступності та якості гадання державних соціальних гарантій, особам які потребують державної підтримки;
- посилення адресної допомоги вразливим верствам населення;
- створення інституту 3 віку;
- підтримка комунальних некомерційних підприємств у сфері охорони здоров'я – розвинута інфраструктура медичних послуг.

3. Начальник відділу інформаційних технологій виконавчого комітету Вараської міської ради **Іван КУЩИК** розповів присутнім про напрями цифрової трансформації, зокрема:

- інституційна спроможність (стратегічне бачення розвитку цифрової трансформації; організаційна спроможність цифрової трансформації, стабільність; підвищення частки місцевих бюджетів для проектів цифрової трансформації; підвищення кваліфікації публічних службовців щодо цифрових технологій);
- інфраструктура (подолання цифрового розриву між центром та громадами, у т.ч. сприяння доступу до високошвидкісного інтернету; регіональні дата-центри (на рівні макрорегіонів); IoT сервіси; розвиток IT-інфраструктури місцевих органів виконавчої влади та сприяння її розвитку в органах місцевого самоврядування);
- відкриті дані (створення інфраструктури відкритих даних; приєднання до Міжнародної хартії відкритих даних (у випадку успішної реалізації політики відкритих даних);
- цифрові можливості (електронні послуги; Е-демократія; цифрова грамотність населення; доступність (інклюзія));

- технологічна реформа (підготовлений персонал для запровадження цифрових технологій; підвищення ефективності організації роботи місцевої державної адміністрації (органу місцевого самоврядування); хмарні технології; кібербезпека; інноваційні технології; Е-освіта; Е-охорона здоров'я; Е-транспорт; Е-туризм, е-музеї; Е-дорожнє господарство; Е-екологія; Е-культура; Е-економіка; Е-право; Е-Спорт);

- Smart City (Смарт-економіка; Смарт-мобільність; Смарт-люди; Смарт-навколишнє середовище; Смарт-життя громад; Смарт-управління);

Крім того, **Іван КУЩИК** повідомив про визначення відповідальної особи за цифрову трансформацію та затвердження програми "Розумна громада на 2021-2024 роки". Також, проводяться роботи над запровадженням існуючих сервісів.

Стосовно стратегічних планів розвитку у сфері інформаційних технологій **Іван КУЩИК** зазначив наступне:

- затвердити стратегію цифровізації;
- реалізувати заходи програми інформатизації;
- максимально реалізувати завдання цифрової трансформації.

Вирішили:

1. Членам експертної групи опрацювати представлені на засіданні матеріали з метою аналізу та відстеження тенденцій стану розвитку громади по галузі культури, туризму, молоді та спорту, в соціальній сфері та сфері інформаційних технологій в частині визначення сильних та слабких сторін, можливостей і загроз (SWOT-аналіз), викликів і ризиків внутрішнього та зовнішнього характеру, визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії на період 2022-2027 років.

3. Управлінню економіки та розвитку громади (**Ірина БАРАБУХ**) забезпечити узагальнення аналітичних матеріалів та розрахунків з метою відстеження тенденцій та перспектив розвитку по галузі культури, туризму, молоді та спорту, в соціальній сфері та сфері інформаційних технологій .

Головуючий на засіданні,
керівник експертної групи
«Інфраструктура Вараської МТГ»


Ігор ВОСКОВОЙНИК

Протокол підготував
секретар експертної групи
Оксана КОВАЛЬЧУК

