

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міський голова

Олександр МЕНЗУЛ

2021 року



ПРОТОКОЛ № 4200-17-06-21

засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»
робочої групи з розробки проєкту Стратегії розвитку Вараської міської
територіальної громади на період до 2027 року.

25.06.2021

Головуючий на засідання – Ігор ВОСКОБОЙНИК, заступник міського
голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи
«Інфраструктура Вараської МТГ» робочої групи з розробки проєкту Стратегії
розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року.

Присутні на засіданні:

- члени експертної групи

КОВБАСЮК

Людмила Святославівна

- заступник директора департаменту, начальник
відділу «Центр надання адміністративних
послуг» департаменту соціального захисту та
гідності виконавчого комітету Вараської міської
ради, заступник керівника експертної групи

КОВАЛЬЧУК

Оксана Василівна

- головний спеціаліст відділу підприємницької
діяльності та агросектору економіки управління
економіки та розвитку громади виконавчого
комітету Вараської міської ради, секретар
експертної групи

КОРЕНЬ

Олена Миколаївна

-начальник управління освіти виконавчого
комітету Вараської міської ради

КУЩИК

Іван Назарович

-начальник відділу інформаційних технологій
виконавчого комітету Вараської міської ради

РЕШЕТИЦЬКИЙ

Станіслав Августович

- директор комунального підприємства
Вараської міської ради «Міські електричні
мережі»

СТРИЖЕУС

Наталія Юріївна

- заступник директора комунального
підприємства Вараської міської ради
«Благоустрій»

ГАВРИЛОВ
Олексій Леонідович

- заступник директора Кузнецовського міського комунального підприємства Вараської міської ради

- запрошені:

БАРАБУХ Ірина
Ростиславівна

-начальник управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради

ГРЕБЬОНКІН Володимир
Петрович

-начальник відділу інформаційної політики та комунікацій виконавчого комітету Вараської міської ради

Порядок денний засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»:

1. Вступне слово щодо організації проведення системної роботи по проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (керівник експертної групи **Ігор ВОСКОБОЙНИК**).

2. Доповідь про стан справ комунального підприємства «Благоустрій» Вараської міської ради (далі – КП «Благоустрій» ВМР) за 2016-2020 роки. Перспектива розвитку до 2027 року.

Доповідає:

- заступник директора КП «Благоустрій» ВМР **СТРИЖЕУС Наталія Юріївна**.

3. Доповідь про стан справ комунального підприємства «Агенство нерухомості «Перспектива» (далі – КП «АН «Перспектива») за 2016-2020 роки. Перспектива розвитку до 2027 року.

Доповідає:

- директор КП «АН «Перспектива» **СТАДНИК Наталія Олександрівна**.

4. Обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан розвитку КП «Благоустрій» ВМР та КП «АН «Перспектива» (сильні та слабкі сторони; можливості та загрози).

5. Опрацювання завдань та роботи наступних засідань експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ».

Виступили:

1. Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи **Ігор ВОСКОБОЙНИК** виступив з вступним словом та запропонував присутнім заслухати про стан справ комунальних підприємств:

- КП «Благоустрій» ВМР;

- - КП «АН «Перспектива».

2. Заступник директора КП «Благоустрій» ВМР **Наталія СТРИЖЕУС** доповіла присутнім, про діяльність підприємства, що направлена на забезпечення ефективних і комплексних заходів з утримання території громади у належному стані, її санітарного очищення та забезпечення комфортних умов проживання мешканців громади, а саме:

- утримання та поточний ремонт доріг громади;
- утримання вуличного освітлення;
- утримання озеленення території та об'єктів благоустрою;
- утримання кладовища;
- послуги з перевезення пасажирів;
- інші платні послуги.

Наталія СТРИЖЕУС розповіла, що стан вулиць і доріг міста та населених пунктів громади, яких налічується 203,57 км (загальною площею – 980,123 м.кв), у значній своїй кількості, можна визнати незадовільним.

Протяжність вулично-дорожньої мережі, що обслуговує підприємство збільшилась з 48,661 км до 203,570 км, відповідно до рішень Вараської міської ради «Про передачу комунального майна на праві господарського відання КП «Благоустрій ВМР».

Значна частина вулиць і доріг населених пунктів мають ті чи інші недоліки. Одним з головних недоліків є незадовільний стан дорожнього покриття (руйнація, пошкодження), яке не забезпечує безпеку дорожнього руху. Причинами цього вважається понаднормативна зношеність дорожнього покриття, збільшення навантажень та інтенсивності дорожнього руху на вулицях і дорогах населених пунктів.

Для забезпечення безпеки дорожнього руху необхідне встановлення світлофорних об'єктів в м. Вараш, відновлення дорожньої розмітки та встановлення дорожніх знаків в населених пунктах громади.

Окрім того, зазначила, що нероздільно пов'язані з вулично-дорожньою мережею населених пунктів об'єкти вуличного освітлення. Однак, лише 53% вулиць і доріг населених пунктів обладнано вуличним освітленням. Недостатня освітленість вулиць та доріг в населених пунктах сприяє зростанню кількості дорожньо-транспортних пригод, занедбаності вулиць і доріг населених пунктів.

Наявна матеріально-технічна база підприємства дозволяє у повній мірі і якісно надавати послуги з утримання та поточного ремонту доріг. Підприємство забезпечене спецтехнікою та механізмами (згідно переліку), але враховуючи створення Вараської міської територіальної громади її кількість є недостатньою, зокрема є необхідність у придбанні:

- рециклер асфальту BAGELA 1000;
- причіпний асфальтоукладач;
- дорожній каток;
- трактор МТЗ 82;
- трактор Шіфенг;
- лопата передня - 2 шт;
- причіп до трактора-2 шт;

- піскорозкидач до трактора РУМ(посипка доріг)-2 шт;
- піскорозкидач до трактора РУМ(посипка тротуарів)-2шт;
- мінітрактор типу бобкат (з обладнанням) - 2 шт.

Щодо утримання вуличного освітлення **Наталія СТРИЖЕУС** повідомила наступне.

Загальна протяжність електромереж зовнішнього освітлення в населених пунктах громади становить 76,94 км із кількістю світлоточок 3044 одиниці.

Протяжність електромереж зовнішнього освітлення, що обслуговує підприємство, збільшилась з 63,1 км до 76,94 км (світлоточок з 2080 шт до 3044 шт) відповідно до рішень Вараської міської ради «Про передачу комунального майна на праві господарського відання КП «Благоустрій» ВМР».

Світлоточки вуличного освітлення оснащені на 50% енергозберігаючими джерелами світла. Цей показник щороку збільшуються. Наприклад, у 2017 році він складав лише 3%, тобто, протягом останніх років динаміка у впровадженні енергозберігаючих джерел світла є, але вона ще не завершена.

Динаміка споживання електричної енергії вуличного освітлення:

- 2017 рік – 757 804 кВт/год;
- 2018 рік – 642 317 кВт/год;
- 2019 рік – 698 342 кВт/год;
- 2020 рік – 601 168 кВт/год;
- 01.05.2021 року – 333 821 кВт/год.

Збільшення споживання електричної енергії у 2019 році в порівнянні з минулими роками пов'язано із відновленням непрацюючих та влаштуванням нових мереж вуличного освітлення, покращенням якості їх обслуговування та забезпеченням безперебійної роботи.

За кошти кредиту НЕФКО та співфінансування з міського бюджету придбано та встановлено 89 шт. паркових світильників та 96 шт. вуличних світильників на суму 1462,554 тис.грн.

За рахунок грантової угоди, отримано та встановлено 428 шт. світильників на суму 3 796,694 тис.грн.

Однією з найважливіших складових інфраструктури громади є вуличне освітлення. На даний час функціонування мереж вуличного освітлення в населених пунктах громади забезпечується шляхом використання фізично зношених та технічно застарілих світильників з лампами розжарення, які споживають велику кількість електроенергії та потребують значних витрат на обслуговування. З метою розвитку та вдосконалення мереж вуличного освітлення Вараської міської територіальної громади необхідно виконати роботи по влаштуванню електричних опор та заміні світильників в населених пунктах громади, а саме в:

с. Більська Воля, влаштувати 230 LED-світильників на суму – 423,094 тис.грн.

с. Собіщиці, влаштувати 35 електричних опор та 155 LED-світильників на суму – 1000,510 тис.грн.

с. Мульчиці, влаштувати 20 електричних опор та 200 LED-світильників на суму – 646,518 тис.грн.

с. Стара Рафалівка, влаштувати 30 електричних опор та 80 LED-світильників на суму – 689,580 тис.грн.

с. Сопачів, влаштувати 20 електричних опор та 170 LED-світильників на суму – 634,143 тис.грн.

с. Озерці, влаштувати 20 електричних опор та 200 LED-світильників на суму – 646,518 тис.грн.

с. Заболоття, влаштувати 10 електричних опор та 110 LED-світильників на суму – 353,733 тис. грн.

м. Вараш, влаштувати 120 електричних опор та 120 світильників на суму – 2 518,090 тис. грн.

Наявна матеріально-технічна база підприємства дозволяє у повній мірі і якісно надавати послуги з утримання вуличного освітлення.

Підприємство забезпечене спецтехнікою та механізмами (згідно переліку), але враховуючи створення Вараської міської територіальної громади її кількість є недостатньою, зокрема є необхідність у придбанні автогідропідіймача (АГП 22).

Стосовно утримання озеленення території та об'єктів благоустрою **Наталія СТРИЖЕУС** зазначила, що загальна площа зелених насаджень загального користування в межах територіальної громади становить 390 956 м.кв.

Відсоток охоплених доглядом зелених насаджень загального користування становить 100%.

Забезпечено належний догляд за зеленими насадженнями, проводяться профілактичні заходи по боротьбі із шкідниками.

Також повідомила, що загальна площа територій кладовищ у громаді становить 30,37 га.

На балансі підприємства обліковується 4,3 га території кладовища в с. Стара Рафалівка.

На даний час відбувається влаштування благоустрою на частині території кладовища в с. Стара Рафалівка, де відбувається поховання мешканців м. Вараш. Виконані роботи: улаштовано основи із щебня 627,1 м.кв., виконані бетонні роботи - 627,1 м.кв; збудована стела для проведення похоронних церемоній; влаштовуються пішохідні доріжки з бруківки.

До того ж, КП «Благоустрій» ВМР надає послуги з перевезення пасажирів відповідно до статутної діяльності підприємства за 3-ма маршрутами: маршрут №7 «Автовокзал - Реабілітаційний центр Автовокзал», маршрут №8 «Хлібозавод - ЗОШ4 - м-н Ювілейний, 11 - Автовокзал -Хлібозавод», маршрут № 9 « Благоустрій - Журавлина - вул. Набережна - Благоустрій».

Вартість проїзду (тариф) затверджено рішенням виконавчого комітету Вараської міської ради від 28 липня 2020 р. № 187 «Про встановлення тарифу на проїзд міським автомобільним транспортом», де вартість проїзду на міських автобусних маршрутах загального користування становить 5,00 грн, для дітей віком від 7 до 18 років - 4 грн.

Одна з головних проблем, яка виникла після об'єднання громад – це транспортне сполучення населених пунктів ТГ з центром громади (м. Вараш).

Територіальна громада має протяжність доріг 202, 07 кілометрів, але не має транспортного сполучення між населеними пунктами. Ті міжміські рейси, які проходять через територію громади не задовольняють її потреби.

Розроблення та запуск додаткових рейсів дозволить жителям громади безперешкодно пересуватись між населеними пунктами та забезпечить ефективне використання трудових ресурсів в частині управління робочим часом.

Для забезпечення належного рівня перевезення пасажирів у межах територіальної громади є необхідність у придбанні шести автобусів (за орієнтовною вартістю 12 600,000 тис. грн.), для перевезення мешканців громади за наступними маршрутами:

- Вараш - Більська Воля - Мульчиці;
- Вараш – Сопачів – Щоків;
- Вараш - Заболоття

Також підприємство надає інші платні послуги:

- послуги автотранспорту;
- послуги з обрізання та видалення дерев;
- прибирання територій, які входять до зони обслуговування суб'єктів господарювання;
- очищення доріг від сміття та снігу на територіях, що не входять до площ загального користування;
- поточний ремонт дорожнього покриття після проведення аварійних робіт.

SWOT – аналіз

Сильні сторони	Слабкі сторони
Наявність матеріально-технічної бази підприємства	Незадовільний стан дорожнього покриття (руйнація, пошкодження)
Наявність теплиць для вирощування власних саджанців та квіткової продукції	Оснащення енергозберігаючими лампами лише на 53%
Значний досвід підприємства у наданні послуг з озеленення території громади та утримання зелених насаджень	Недостатня кількість транспортних засобів для пасажирського перевезення в місті Вараш та населених пунктах громади
Кваліфікований персонал з достатнім досвідом	
Надання платних послуг фізичним та юридичним особам	
Можливості	Загрози

Придбання додаткової техніки та механізмів	Відсутність достатнього фінансування
Впровадження автоматизованої системи дистанційного управління на об'єктах вуличного освітлення	Небезпека дорожнього руху
Обладнання (елементи) дитячих, спортивних та інших майданчиків	Несприятлива динаміка цін на енергоресурси, паливо, запчастини, матеріали

(Презентація **Наталії СТРИЖЕУС** додається)

Ірина БАРАБУХ уточнила про суми надходжень по наданню платних послуг за минулий рік, тенденцію зростання в сфері надання платних послуг та обсяг фінансування з міського бюджету (надати розрахунки по обсягу фінансування).

Ігор ВОСКОВОЙНИК ініціював розглянути питання щодо покращення матеріально-технічної бази для надання додаткових платних послуг. Зокрема послуга по забору роздільного сміття по Вараській МТГ вцілому. **Ірина БАРАБУХ** відмітила, що в с.Заболоття успішно впроваджений проект по роздільному сміттю, в рамках якого були облаштовані площадки під сміття, закуплені контейнери для сміття та гідравлічний прес.

Людмила КОВБАСЮК запитала про можливість ведення контролю пасажиропотоку пільгових перевезень. **Наталія СТРИЖЕУС** повідомила, що кожного кварталу проводяться обстеження маршрутів працівниками структурних підрозділів виконавчого комітету Вараської міської ради з метою підрахунку пасажиропотоку. Крім того, розглядалося питання встановлення системи електронного квитка, але наразі це питання перебуває в стадії вивчення (розгляду).

Олена КОРЕНЬ запитала про проект реалізації зелених насаджень (квіти, розсада, саджанці) та можливість розширення даного виду діяльності з метою отримання прибутку. **Наталія СТРИЖЕУС** розповіла, що цей проект реалізовується в першу чергу на власні потреби підприємства. Проте, якщо з'явиться попит на дану продукцію, готові скласти кошторис витрат та калькуляцію собівартості продукції під реалізацію (продаж).

3. Директор КП «АН «Перспектива» **Наталія СТАДНИК** поінформувала присутніх про стан справ КП «АН «Перспектива» та зауважила, що метою плану розвитку комунального підприємства «Агентство нерухомості «Перспектива» є органічне доповнення Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року низкою важливих змін, що матимуть істотний вплив на умови функціонування ринку зовнішньої реклами Громади, впорядкування розміщення рекламних засобів, вирішення проблеми формування рекламної інфраструктури в архітектурному середовищі, як результат – отримання прибутку для розвитку підприємства та побудови сучасної Громади.

Окрім того, зазначила, що до основного виду діяльності підприємства відноситься:

- рекламна діяльність, яка формує і визначає структуру доходів комунального підприємства.

Для ефективного ведення господарської діяльності, КП «АН «Перспектива» має 14 об'єктів комунальної власності:

- 4 щитові конструкції, розміром 3х6м (білборд);
- 10 щитових конструкцій, розміром 1,8х1,2м (лайтбокс).

Також **Наталія СТАДНИК** повідомила, що зовнішня реклама суттєво впливає на зовнішній вигляд громади та виконує містобудівні та архітектурні функції. За останні роки дуже повільно йде процес оновлення рекламних конструкцій, частина з них перебуває в експлуатації багато років, має застарілий дизайн, не відповідає сучасним естетичним вимогам організації просторового середовища місцевої громади.

Щодо головних сучасних проблем, пов'язаних із функціонуванням ринку зовнішньої реклами у Громаді, **Наталія СТАДНИК** відмітила:

- безсистемне розміщення рекламних засобів;
- перенасиченість рекламними засобами різних форматів;
- самовільне розміщення рекламних засобів;
- естетична та технічна застарілість значної частини розміщених рекламних засобів;
- відсутність чітких правил регулювання зовнішньої реклами за форматами та окремими зонами.

Крім того, **Наталія СТАДНИК** зазначила наступні заходи розв'язання проблем, а саме:

- впровадження схем розміщення рекламоносіїв на території Вараської міської територіальної громади з урахуванням експлуатаційних вимог до їх розміщення;
- впровадження класифікатора типових рекламних засобів;
- оновлення рекламного парку сучасними рекламними засобами на заміну рекламним засобам, які неестетичні та морально застарілі;
- ініціювання внесення змін до законодавчих актів, а також перегляд та вдосконалення нормативно-правових актів з урахуванням змін розвитку сфери зовнішньої реклами в Громаді на місцевому рівні з метою забезпечення видачі, переоформлення та продовження строку дії дозволів на розміщення зовнішньої реклами та їх погодження з усіма уповноваженими органами (особами) за принципом організаційної єдності.

КП «АН «Перспектива» пропонує розміщення рекламних матеріалів на сучасних рекламних конструкціях з скролінг - системами у Вараській міській територіальній громаді. Ціна послуги формується на підставі декількох факторів:

- терміну оренди;
- місця розташування щита;
- розміру конструкції.

Для надання якісних рекламних послуг КП «АН «Перспектива» потребує придбання нових рекламних конструкцій, а саме:

- Скролер (сіті-борд) 3.14м x 2.3м (2шт);
- Скролер сіті-формат 1.2м x 1.8м (10шт).

Розрахунок витрат на придбання рекламних конструкцій та очікувані результати виконання плану додаються.

Отже, проведений аналіз можливості реалізації плану розвитку КП «АН «Перспектива» на 2021 рік показав, що організація роботи підприємства є прибутковим проектом. Маючи в наявності чітко розроблену концепцію розвитку КП «АН «Перспектива» на 2021 рік, можливо подолати всі існуючі ризики, і досягнути успіху в обраному напрямку зауважила **Наталія СТАДНИК** (презентація **Наталії СТАДНИК** додається).

Ігор ВОСКОБОЙНИК запитав про оновлення рекламних конструкцій у 2021 році. **Олена КОРЕНЬ** уточнила про можливість передбачуваної окупності рекламних конструкцій на протязі 15 місяців. **Людмила КОВБАСЮК** запитала про дохід підприємства за минулий рік, наявність самовільно встановлених рекламних щитів та повноважень щодо проведення демонтажу самовільно встановлених рекламних конструкцій. **Наталія СТАДНИК** розповіла, що рекламні конструкції планують оновлювати за рахунок коштів місцевого бюджету. При цьому, звертає увагу присутніх, що кошти зароблені у 2020 році лише наявними на балансі підприємства рекламними конструкціями. Також повідомляє, що в місті Вараш є самовільно встановлені рекламні щити (центральні вулиці міста) та повноважень впливати на проведення демонтажу не мають.

Також **Ірина Барабух** зауважила, про можливість фінансування та про внесення змін до рішення виконавчого комітету від 25.11.2020 №265 «Про затвердження плану діяльності виконавчого комітету Вараської міської ради з підготовки проектів регуляторних актів на 2021 рік» «Про затвердження правил розміщення зовнішньої реклами на території Вараської міської територіальної громади» та надано доручення КП «АН «Перспектива» спільно з департаментом житлово-комунального господарства, майна та будівництва опрацювати дане питання.

Ігор ВОСКОБОЙНИК уточнив, про послуги, що надає підприємство крім реклами та зазначив, що раніше надавалися ріелторські послуги. **Наталія СТАДНИК** поінформувала, що, як новопризначений директор прийняла рішення розвивати та надавати рекламні послуги. Окрім того, підприємство надає послуги з поліграфії та друку будь якого формату.

Проведено обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан галузі КП «Благоустрій» ВМР та КП «АН «Перспектива», SWOT-аналіз: сильні та слабкі сторони; загрози та можливості, визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії, під час якого виступили всі присутні.

Вирішили:

1. КП «Благоустрій» ВМР (**Наталія СТРИЖЕУС**) опрацювати та надати для розгляду на засіданні експертної групи:
 - обґрунтовані розрахунки функціонування КП «Благоустрій» ВМР на період 2022-2027 років;
 - SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості), визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії по галузі «Благоустрій» на період 2022-2027 років;
 - перелік інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років.
2. КП «АН «Перспектива» (**Наталія СТАДНИК**) опрацювати та надати для розгляду на засіданні експертної групи:
 - обґрунтовані розрахунки функціонування КП «АН «Перспектива» на період 2022-2027 років;
 - SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості), визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії по рекламній галузі на період 2022-2027 років;
 - перелік інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років.
3. Членам експертної групи опрацювати представлені на засіданні матеріали з метою аналізу та відстеження тенденцій стану розвитку громади по галузі благоустрою та реклами, в частині визначення сильних та слабких сторін галузі, можливостей і загроз (SWOT-аналіз), викликів і ризиків внутрішнього та зовнішнього характеру, визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії по галузі благоустрій та рекламній галузі на період 2022-2027 років.
4. Управлінню економіки та розвитку громади (**Ірина БАРАБУХ**) забезпечити узагальнення аналітичних матеріалів та розрахунків з метою відстеження тенденцій та перспектив розвитку по галузі благоустрій та рекламній галузі.
5. На наступному засіданні експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ» заслухати:
 - КНП ВМР «Вараська багатопрофільна лікарня»;
 - КНП ВМР «Вараський центр первинної медичної допомоги».

Головуючий на засіданні,
керівник експертної групи
«Інфраструктура Вараської МТГ»


Ігор ВОСКОБОЙНИК

Протокол підготував
секретар експертної групи
Оксана КОВАЛЬЧУК

