

ЗАТВЕРДЖЕНО

Міський голова

Олександр МЕНЗУЛ

2021 року

ПРОТОКОЛ № 4200

засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»  
робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської  
територіальної громади на період до 2027 року.

**30.06.2021**

**Головуючий на засіданні** – Ігор ВОСКОБОЙНИК, заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ» робочої групи з розробки проекту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади до 2027 року.

**Присутні на засіданні:**

**-члени експертної групи**

**ДЕНЕГА**

Сергій Віталійович

-керуючий справами виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи

**СТЕЦЮК**

Дмитро Валерійович

-заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, заступник керівника експертної групи

**КОВБАСЮК**

Людмила Святославівна

-заступник директора департаменту, начальник відділу «Центр надання адміністративних послуг» департаменту соціального захисту та гідності виконавчого комітету Вараської міської ради, заступник керівника експертної групи

**ЛАТИШЕНКО**

Тетяна Іванівна

-директор комунального некомерційного підприємства Вараської міської ради «Вараська багатопрофільна лікарня», заступник керівника експертної групи

**КОВАЛЬЧУК**

Оксана Василівна

- головний спеціаліст відділу підприємницької діяльності та агросектору економіки управління економіки та розвитку громади виконавчого комітету Вараської міської ради, секретар експертної групи

АНТОНЮК  
Анастасія Валентинівна

- педагог-організатор Вараського ліцею №4  
Вараської міської територіальної громади  
Рівненської області, помічник депутата  
Вараської міської ради

БУРАКОВ  
Євгеній Антонович

- голова організації молоді ППО ВП «Рівненська  
АЕС» ДП «НАЕК «Енергоатом» (за згодою)

КОРЕНЬ  
Олена Миколаївна

-начальник управління освіти виконавчого  
комітету Вараської міської ради

МИРОНЧУК  
Жанна Миколаївна

директор комунального некомерційного  
підприємства Вараської міської ради  
«Вараський центр первинної медичної  
допомоги»

ПЕТРОВИЧ  
Наталія Григорівна

-заступник директора департаменту, начальник  
відділу культури та туризму департаменту  
культури, туризму, молоді та спорту  
виконавчого комітету Вараської міської ради

ТРАЧУК  
Юрій Миколайович

-директор Кузнецовського міського  
комунального підприємства Вараської міської  
ради

**- запрошені:**

БАРАБУХ  
Ірина Ростиславівна

-начальник управління економіки та розвитку  
громади виконавчого комітету Вараської міської  
ради

ГРЕБЬОНКІН  
Володимир Петрович

-начальник відділу інформаційної політики та  
комунікацій виконавчого комітету Вараської  
міської ради

ДЕРЕВ'ЯНЧУК  
Геннадій Миколайович

-секретар Вараської міської ради

ВОЛИНЕЦЬ  
Михайло Степанович

-заступник міського голови з питань діяльності  
виконавчих органів ради

ПАН  
Павло Павлович

-заступник директора комунального некомерційного підприємства Вараської міської ради «Вараський центр первинної медичної допомоги»

### Порядок денний

#### засідання експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ»

1. Вступне слово щодо проведення системної роботи по проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року (керівник експертної групи **ВОСКОБОЙНИК Ігор Сергійович** – заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради).

2. Доповідь про стан справ комунального некомерційного підприємства Вараської міської ради «Вараська багатопрофільна лікарня» (далі – КНП ВМР «ВБЛ»). Перспектива розвитку до 2027 року.

Доповідає:

- директор КНП ВМР «ВБЛ» **ЛАТИШЕНКО Тетяна Іванівна**.

3. Доповідь про стан справ комунального некомерційного підприємства Вараської міської ради «Вараський центр первинної медичної допомоги» (далі – КНП ВМР «ВЦПМД»). Перспектива розвитку до 2027 року.

Доповідає:

- директор КНП ВМР «ВЦПМД» **МИРОНЧУК Жанна Миколаївна**.

4. Обговорення проблемних питань, що мають вплив на стан розвитку КНП ВМР «ВБЛ» та КНП ВМР «ВЦПМД» (сильні та слабкі сторони; можливості та загрози).

5. Опрацювання завдань та роботи наступних засідань експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ».

#### Виступили:

1. Заступник міського голови з питань діяльності виконавчих органів ради, керівник експертної групи **Ігор ВОСКОБОЙНИК** виступив з вступним словом щодо проведення системної роботи по проєкту Стратегії розвитку Вараської міської територіальної громади на період до 2027 року та запропонував присутнім заслухати про стан справ КНП ВМР «ВБЛ» та КНП ВМР «ВЦПМД».

2. Директор КНП ВМР «ВБЛ» **Тетяна ЛАТИШЕНКО** доповіла про структуру КНП ВМР «ВБЛ» до складу якої входить:

- поліклініка;
- стаціонар на 220 ліжок;
- лікувально-діагностичні підрозділи;
- здоровпункт РАЕС.

Окрім того, зазначила, що кадровий потенціал підприємства складається з 95 лікарів, 224 середнього медичного персоналу, 103 молодшого медичного персоналу та 78 інші. В загальному – 502 чол. В тому числі у декретній відпустці 44 чол. Згідно штатного розпису підприємства визначено 486 посад.

**Тетяна ЛАТИШЕНКО** охарактеризувала сильні та слабкі сторони КНП ВМР «ВБЛ»:

- сильні сторони - інтелектуальний потенціал колективу; наявність висококваліфікованих фахівців в кожному підрозділі закладу; колектив розділений на бригади швидкого реагування при аварії на РАЕС; наявність майже всіх спеціалістів для надання повного спектру медичних послуг;
- слабкі сторони – будівлі закладу потребують капітального ремонту; слабе матеріально-технічне забезпечення у відділеннях; велика кількість застарілого обладнання та інструментарію; низький рівень комфорту для пацієнтів та медичного персоналу; відсутність мотивації медичного персоналу; відсутність чіткої структури адміністративного підрозділу та командної роботи.

Також **Тетяна ЛАТИШЕНКО** поінформувала присутніх про ключові заходи розвитку КНП ВМР «ВБЛ», а саме:

- розвиток малоінвазивної хірургії та хірургії одного дня, шляхом оновлення обладнання, підвищення навиків персоналу та освоєння нових методик;
- реорганізувати та привести у відповідність європейським стандартам приймально-діагностичне, реанімаційне та інші відділення;
- розвинути нейрохірургічну допомогу для збереження життя, зменшення інвалідизації неврологічних та травматологічних пацієнтів, а саме інсульти та спинномозкові кили;
- придбання сучасного комп'ютерного томографу та МРТ за рахунок грандів та співфінансування;
- створити відділення гемодіалізу на базі «ВБЛ»;
- створити відділення відновного лікування для реабілітації пацієнтів після інсультів, оперативних втручань, пацієнтів що перенесли пневмонії спричинені COVID 19 та інші;
- покращення умов пологового відділення шляхом проведення косметичного ремонту, заміни меблів та оновлення медичного обладнання;
- змінити розташування та технічні параметри приміщень, оптимізувати систему розміщення кабінетів, покращити внутрішню логістику та навігацію в лікарні;
- створити в закладі корпоративний стиль, брендування, щоб пацієнт не відчував, що він в лікарні;
- виділення службового житла для молодих (іногородніх) спеціалістів;
- благоустрій існуючої паркової зони та території лікарні;
- розвиток отоларингологічної служби в лікарні.

Щодо фінансування КНП ВМР «ВБЛ» **Тетяна ЛАТИШЕНКО** повідомила наступне.

Основним джерелом фінансування є кошти від Національної служби здоров'я України (далі – НСЗУ) за надання послуг згідно договору. Для досягнення планів необхідне надходження коштів з НСЗУ, місцевого бюджету та додаткових джерел фінансування (презентація **Тетяни ЛАТИШЕНКО** додається).

**Євгеній БУРАКОВ** уточнив, що на сьогодні є в пріоритеті з вищенаведених основних заходів та можливість фінансування. **Ірина БАРАБУХ** запитала про кількість пакетів медичних послуг, які надаються за Програмою медичних гарантій у 2021 році та про зміну штату працівників в зв'язку з реформуванням закладу. **Ігор ВОСКОВОЙНИК** ініціював розглянути питання щодо надання платних медичних послуг для наркозалежних та алкозалежних осіб. **Дмитро СТЕЦЮК** уточнив про суми надходжень від НСЗУ.

**Тетяна ЛАТИШЕНКО** повідомила, що першочерговим завданням є придбання сучасного медичного обладнання, а саме:

- артро та лапароскоп (орієнтовна вартість 4 млн.грн);
- КТ та МРТ (орієнтовна вартість 10 млн.грн та 20 млн.грн);
- медичне обладнання для реанімаційного відділення: наркозні станції, операційний стіл та лампа.

За Програмою медичних гарантій у 2021 році надається 15 пакетів медичних послуг.

В зв'язку з реформуванням закладу кількість штатних одиниць зменшилась з 680 до 486.

Щодо сум надходжень від НСЗУ, повідомила про щомісячний гарантований дохід в сумі 2,7 млн.грн, але крім цього, в залежності від кількості наданих медичних послуг згідно звіту надходять кошти, суми яких передбачити неможливо, зауважила **Тетяна Латишенко**.

3. Директор КНП ВМР «ВЦПМД» **Жанна МИРОНЧУК** розповіла присутнім, що головною місією КНП ВМР «ВЦПМД» є збереження здоров'я населення міста через попередження хвороб та просування здорового способу життя на основі партнерства, поваги та довіри між медичною спільнотою та населенням, професіоналізму працівників. Окрім того, зазначила, що робочі відносини зі вторинним рівнем побудовані на договірній основі і включають лабораторне та інструментальне обстеження, консультації лікарів-спеціалістів, лікування в профільних відділеннях ВБЛ, надання невідкладної допомоги в неробочі та святкові дні.

Щодо напрямів стратегічного розвитку КНП ВМР «ВЦПМД» **Жанна МИРОНЧУК** повідомила наступне.

Розвиток персоналу. Покращення якості медичної допомоги:

- постійно підвищувати фаховий рівень сімейних лікарів шляхом навчання на семінарах, тренінгах;
- впровадження системи стандартизації медичної допомоги;
- розробка та впровадження системи оцінки якості надання медичної допомоги.

Розвиток стосунків з населенням. Покращення якості профілактичної роботи:

- проведення тренінгів;
- просвітня робота з населенням через медіа ресурси, організація шкіл здоров'я;
- активна освітня робота з населенням щодо формування здорового способу життя.

Підвищення рівня задоволеності клієнтів:

- покращення умов надання медичної допомоги (ремонт приміщень, облаштування);
- створення системи клієнтського сервісу та його впровадження;
- відкриття дитячих майданчиків біля амбулаторій.

Розвиток послуг:

- впровадження сучасних міжнародних клінічних протоколів діагностики та лікування;
- розвиток телемедичного напрямку (закупівля обладнання, що дозволяє застосування телемедицини).

Стосовно фінансування КНП ВМР «ВЦПМД» **Жанна МИРОНЧУК** доповіла, що основним джерелом надходжень є кошти від НСЗУ (оплата за обслуговування населення) та кошти місцевого бюджету (презентація **Жанни МИРОНЧУК** додається).

**Людмила КОВБАСЮК** відзначила з позитивної сторони напрям розвитку стосунків з населенням. **Дмитро СТЕЦЮК** уточнив про пріоритетні напрями розвитку КНП ВМР «ВЦПМД». **Євгеній БУРАКОВ** ініціював розглянути питання щодо можливості побудови нового приміщення для надання первинної медичної допомоги.

**Жанна МИРОНЧУК** повідомила, що першочерговим завданням є забезпечення спеціалізованим приміщенням для надання первинної медичної допомоги.

**Михайло ВОЛИНЕЦЬ** зауважив, про можливість розгляду питання реконструкції приміщення санепідемстанції (СЕС) під КНП ВМР «ВЦПМД» для надання первинної медичної допомоги.

### Вирішили:

1. КНП ВМР «ВБЛ» (**Тетяна ЛАТИШЕНКО**) опрацювати та надати управлінню економіки та розвитку громади до 15.07.2021 року наступну інформацію:

- обґрунтовані розрахунки функціонування КНП ВМР «ВБЛ» на період 2022-2027 років;
- SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості), визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку КНП ВМР «ВБЛ» на період 2022-2027 років;
- перелік інвестиційних проектів з відповідними обсягами фінансування та обґрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років.

2. КНП ВМР «ВЦПМД» (**Жанна МИРОНЧУК**) опрацювати та надати управлінню економіки та розвитку громади до 15.07.2021 року наступну інформацію:

- обґрунтовані розрахунки функціонування КНП ВМР «ВЦПМД» на період 2022-2027 років;
- SWOT-аналіз (сильні та слабкі сторони; загрози та можливості), визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії розвитку КНП ВМР «ВЦПМД» на період 2022-2027 років;

- перелік інвестиційних проєктів з відповідними обсягами фінансування та обгрунтованими термінами впровадження на період 2022-2027 років.

3. На наступному засіданні експертної групи «Інфраструктура Вараської МТГ» заслухати:

- Кузнецовське міське комунальне підприємство;

- Комунальне підприємство «Бюро технічної інвентаризації».

5. Членам експертної групи опрацювати представлені на засіданні матеріали з метою аналізу та відстеження тенденцій стану розвитку КНП ВМР «ВБЛ» та КНП ВМР «ВЦПМД» в частині визначення сильних та слабких сторін, можливостей і загроз (SWOT-аналіз), викликів і ризиків внутрішнього та зовнішнього характеру, визначення стратегічних цілей, операційних цілей та завдань Стратегії на період 2022-2027 років.

6. Управлінню економіки та розвитку громади (**Ірина БАРАБУХ**) забезпечити узагальнення аналітичних матеріалів та розрахунків з метою відстеження тенденцій та перспектив розвитку КНП ВМР «ВБЛ» та КНП ВМР «ВЦПМД».

Головуючий на засіданні,  
керівник експертної групи  
«Інфраструктура Вараської МТГ»



Ігор ВОСКОБОЙНИК

Протокол підготував  
секретар експертної групи  
Оксана КОВАЛЬЧУК

